

Samen duurzaam vooruit

Coalitieprogramma 2018-2022



**GEMEENTE
HAAKSBERGEN**

Inleiding

Samen duurzaam vooruit! Dat is de titel van dit coalitieprogramma. De fracties van CDA, VVD, PvdA en GGH vormen met elkaar de coalitie op basis waarvan het college van B&W de komende periode aan de slag kan. Wij kunnen en willen dat niet alleen. We hebben iedereen nodig voor een duurzame samenleving, waarin we samen onze gemeente doorgeven aan de toekomst.

Inclusief

In een inclusieve samenleving doet iedereen mee. Dit doen we door samen met inwoners, verenigingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers een samenleving te maken die past bij onze gemeente. We gaan daarbij uit van de verantwoordelijkheid en de kracht van inwoners zelf. We veranderen van een overheid die zorgt voor, naar een overheid die zorgt dat. Als iemand buiten de boot valt, jong of oud, dan zorgen we voor passende ondersteuning.

Luisteren

We luisteren naar inwoners en vinden meer inspraak belangrijk. Op welke manier we dat gaan vormgeven, kan elke keer verschillend zijn. Als inwoners goede ideeën hebben of actief willen meewerken aan de doelen voor onze samenleving, dan faciliteren, stimuleren en omarmen we dat. Daar waar het om gemeentelijk beleid gaat, zorgen we zo veel mogelijk voor interactieve beleidsvorming.

Noaberschap

In Haaksbergen leven we niet langs elkaar heen, maar hebben we oog voor elkaar. De verbondenheid is er sterk en in veel families is mantelzorg heel gebruikelijk. De gemeente Haaksbergen voorkomt liever dat mensen ziek worden of uitvallen. Daarom investeren we in innovatie, preventie en maatwerk. We zijn zuinig op onze goede sociale voorzieningen, de prima zorg en onze eigen Noaberpoort

Duurzaamheid

De gemeente moet nog veel doen om te werken aan een duurzame toekomst. De energietransitie, de omgang met klimaatverandering, de vermindering van uitstoot van CO2 en het werken aan een circulaire economie, zijn onderwerpen waar Haaksbergen zich voor moet en wil inzetten. Niet alleen om onze gemeente door te geven aan de toekomst, maar ook omdat dit kansen geeft voor bedrijven, inwoners en natuur.

Raadsagenda

Naast dit coalitieprogramma zien wij ook graag een raadsagenda worden opgesteld. Daarin formuleert de raad thema's. Bij die thema's moet de raad door het college worden benaderd met oriënterende stukken en niet met besluitvormende. Voor de aanpak van grote maatschappelijke onderwerpen bestaat dan meer draagvlak, zowel in de raad als onder de bevolking. Bij die onderwerpen gaat het college in een vroeg stadium naar de raad, nog vóór besluitvorming. Wij

denken aan de onderwerpen duurzaamheid, nieuwbouw Het Assink en de nieuwe Sportvisie, maar het is uiteraard aan de gemeenteraad zelf om de onderwerpen te kiezen.

Ambities

Omdat we de inbreng van onze inwoners belangrijk vinden, hebben we voor het opstellen van onze ambities de Toekomstvisie 2030 als kompas gebruikt. De visie is voor en door inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en het gemeentebestuur opgesteld en is een uitnodiging aan de Haaksbergse samenleving als geheel om gezamenlijk de handschoen op te pakken. In dit coalitieprogramma leest u op hoofdlijnen onze ambities die we, met elkaar en samen met anderen, de komende vier jaar willen realiseren.

Patrick ten Voorde (CDA)
Thij Looman (PvdA)

Bart Woortman (VVD)
Joep Oude Groen (GGH)

Inhoud

Inleiding	2
1 / Hoog voorzieningenniveau	4
2 / Sociale verbondenheid	6
3 / Ruimtelijke samenhang	9
4 / Koesteren van het natuurschoon	10
5 / Duurzaamheid en circulaire economie	12
6 / Intensieve samenwerking	14
7 / Financiën	16
8 / De portefeuilleverdeling	17



1 / Hoog voorzieningenniveau

Haaksbergen kent een hoog voorzieningenniveau met een breed scala aan sport-, cultuur- en maatschappelijke voorzieningen. Dat willen we graag zo houden en we willen er ook in investeren. Een maatschappelijk initiatief gaat voor een overheidsinitiatief. De gemeente helpt en ondersteunt, maar neemt de taak niet over. We vinden het belangrijk mét de instellingen te praten en inwoners en betrokkenen te laten zien dat de maatschappelijke opbrengsten die investeringen rechtvaardigen.

Onderwijs

Wij willen goed basis- en middelbaar onderwijs in Haaksbergen. We willen daarbij de afstand van het onderwijs met de arbeidsmarkt verkleinen door dit nadrukkelijker met elkaar te verbinden. Dit willen we doen door bijvoorbeeld leerlingen al jong in aanraking te laten komen met de arbeidsmarkt. We gaan excursies naar bedrijven, ziekenhuizen, natuurgebieden en agrarische ondernemingen stimuleren, zodat jongeren zich nog beter kunnen oriënteren op hun toekomstige loopbaan.

De zogeheten Lokale Samenwerkings Agenda (LSA) is een instrument om het lokaal onderwijsbeleid vorm en inhoud te geven. In Haaksbergen bestaat de LSA uit vijf belangrijke thema's waar we mee door willen gaan. Dan hebben we het over een doorgaande leerlijn/VVE (voor- en vroegschoolse educatie), ouderbetrokkenheid, een visie op samenwerking en huisvesting, afstemming van zorg voor de jeugd en voortijdig schoolverlaten. Wat dat laatste betreft willen we nauw samenwerken met het onderwijs om spijbelgedrag en voortijdig schoolverlaten tegen te gaan.

Een belangrijke pijler voor het onderwijs is de onderwijshuisvesting. Een coördinerend wethouder onderwijshuisvesting zal zorgen voor de verbinding tussen

inhoud, financiën, mogelijkheden en wensen van betrokken partijen. De huisvesting van De Kameleon en Het Assink hebben daarbij de eerste aandacht. Wij zoeken hierbij naar de juiste balans tussen geld en mogelijkheden. Het duurzaam waarborgen van goed onderwijs staat hierbij voorop.

Evenementen

Door strengere regelgeving zijn evenementen wellicht veiliger geworden, het aanvragen van een vergunning is er niet simpeler door geworden. De evenementenadviseur, een nieuwe gemeentelijke dienst, zorgt dat aanvraag en handhaving efficiënt verlopen, werft nieuwe en behoudt bestaande evenementen. De adviseur beoordeelt niet de aanvraag. Deze dienst moet de hoeveelheid formulieren verminderen, de aanvraag verkorten en de kwaliteit van de aanvragen verbeteren, zonder de kosten te verhogen. Ook moet de nieuwe dienst kennisuitwisseling onder organisatoren stimuleren.

Kulturhus

We willen de relatie met het Kulturhus versterken. De structurele bezuinigingen zijn doorgevoerd en het Kulturhus heeft een heldere toekomstvisie. Wij gaan met het theater in gesprek over de programmering. Wij pleiten bij het Kulturhus voor een programmering die aansluit bij de Haaksbergse behoefte. Hierbij willen we ook graag kijken of de lokale eigenheid (voorstellingen, acts, artiesten) een groter podium zou kunnen krijgen.

Voldoende beweging is belangrijk voor een gezonde leefstijl.

Sport en gezonde leefstijl

Sportverenigingen zijn verantwoordelijk voor hun eigen exploitatie. Als ondersteuning daarbij nodig is gaan we hierover in overleg met de sportverenigingen en hun mogelijke sponsors, ondernemers en andere subsidieverstrekkers, om samen aan een gezonde exploitatie te werken. We stellen samen met de sportverenigingen een nieuwe Sportvisie vast, waarbij duurzaamheid nadrukkelijk een plek krijgt. Voldoende beweging is belangrijk voor een gezonde leefstijl. Wie regelmatig sport is fitter, minder vaak ziek en kan vaak eerder weer aan het werk na ziekte. We willen inwoners stimuleren te gaan of te blijven sporten.

Bewonersbedrijf

We stimuleren nieuwe initiatieven, bijvoorbeeld een bewonersbedrijf. Daarin werken buurtbewoners samen om

hun wijk beter, leuker en veiliger te maken. Het is een eigentijdse manier om inwoners meer verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen omgeving. Een bewonersbedrijf kan over van alles gaan, bijvoorbeeld over het beheer van de openbare ruimte en het verzorgen van een klussendienst, maar óók het organiseren van een zelfvoorzienend buurthuis. We willen dit soort initiatieven ondersteunen en waar het kan ook het bedrijfsleven erbij betrekken.

Cultuur en erfgoed

We voeren het [Cultuurbeleidsplan 2018-2021](#) uit. We zijn blij dat scholen nu al structureel aandacht besteden aan cultuureducatie. Dat blijven wij dan ook ondersteunen. We koesteren de waarden van de groene omgeving, maar ook ons cultuurhistorisch erfgoed en de monumentale panden.





Foto: Betty Morsinkhof

2 / Sociale verbondenheid

In Haaksbergen kijken we naar elkaar om. Noaberschap is hier geen begrip uit vervlogen tijden, de saamhorigheid is er sterk en mantelzorg is eerder regel dan uitzondering. Toch vraagt eenzaamheidsbestrijding aandacht. Haaksbergen investeert al jaren in preventie binnen de zorg. De Noaberpoort heeft niet voor niets deze naam. Wij vinden het belangrijker dat er goede zorg geleverd wordt, dan dat die zorg alleen maar betaald mag worden uit het geld dat het Rijk daarvoor beschikbaar stelt. Daarom kennen we goede sociale voorzieningen en goede zorg. Dat willen we zo houden en waar het kan nog versterken door preventie, maatwerk en innovatie te stimuleren. Haaksbergen wil een dementievriendelijke gemeente zijn.

Werk en inkomen

We vinden het belangrijk dat iedere inwoner zelfstandig kan zijn, contact heeft met anderen, waardering krijgt en

persoonlijk kan groeien. Werk en inkomen zijn niet alleen van persoonlijk, maar ook van economisch en maatschappelijk belang. In de komende periode van opbouw willen we optimaal gebruik maken van de economische groei, zodat iedereen die kan en wil werken ook betaald werk heeft, of als tussenstap maatschappelijk werk doet.

Participatie

Iedereen die wel kán werken, maar het op de arbeidsmarkt zonder ondersteuning niet redt, valt onder de zogeheten Participatiewet. Die wet moet ervoor zorgen dat meer mensen werk vinden, ook mensen met een arbeidsbeperking. De gemeente moet lokaal invulling geven aan de Participatiewet. Wij willen in gesprek met werkgevers over meer werkplekken voor inwoners met een arbeidsbeperking. Wij willen dat meer mensen aan het werk komen, zodat ze loon kunnen ontvangen in plaats van een uitkering.

Stadsbank en schuldhulpverlening

Financiële problemen gaan vaak samen met andere problemen. Door inwoners met schulden te helpen, geven we ze de rust om aan hun problemen te werken en weer deel te nemen aan de maatschappij. Deze schuldhulpverlening is ook van belang voor lokale leveranciers, om te voorkomen dat ze met onbetaalde facturen blijven zitten. Schuldhulpverlening is dus belangrijk en de rentetarieven van de Stadsbank moeten zo laag mogelijk gehouden worden. We blijven de uitvoering van de schuldhulpverlening goed controleren op toegevoegde waarde en rendement.

Armoede

We houden het minimabeleid minimaal op het huidige niveau van 115% van de bijstandsnorm. Samen met de doelgroep bekijken we op welke manier we het geld van het Rijk voor de bestrijding van kinderarmoede het best kunnen blijven

inzetten waarvoor het bestemd is. We willen meer inzicht in de oorzaken en omvang van armoede en eenzaamheid, onder meer onder ondernemers in het buitengebied en ouderen. Vaak is er sprake van stille armoede, met alle gevolgen van dien. [Stichting Noodfonds](#) en [Stichting Leergeld](#) zijn onze partners bij het bestrijden van armoede.

Vertrouwen
en een gevoel
van veiligheid
zijn belangrijk.

Eén contactpersoon

Wie met een zorgvraag bij de gemeente komt, krijgt één contactpersoon. Vertrouwen en een gevoel van veiligheid zijn daarbij belangrijk. Dit vraagt om extra aandacht bij de intake. Een andere contactpersoon vragen is altijd een optie. De contactpersoon regelt en verzorgt het hele traject, zorgt voor maatwerk en coördineert de professionele en informele zorg. Deze persoon zet passende zorg (opschalen en afschalen)

tijdig in gang, zodat wachttijden tot een minimum worden beperkt. Hierbij kan gebruik worden gemaakt van innovatieve online diensten.

Noaberpoort

[De Noaberpoort](#) helpt Haaksbergenaren maatschappelijk actief te blijven. Iedereen met vragen over welzijn, zorg, werk en inkomen kan er vrijblijvend binnenlopen of een afspraak maken voor advies over of ondersteuning bij opvoeding, mantelzorg, vrijwilligerswerk, echtscheiding, werkloosheid, schulden of eenzaamheid. In de Noaberpoort werken medewerkers van meerdere organisaties onder één dak samen. Wij willen de Noaberpoort versterken door de kwaliteit van nulde- en eerstelijns zorg te verbeteren, maar ook de communicatie, de doorverwijzing en de frontoffice. De mate van hulp die iemand nodig heeft moet bepalend zijn. Als daarvoor extra geld nodig is, dan stellen we dat ter beschikking. Wij willen dat de gemeente een actief beleid voert om de inburgering van immigranten en statushouders in de samenleving te bevorderen.

Eigen omgeving

We willen dat inwoners die ondersteuning en zorg nodig hebben, ouderen en jongeren, deze zoveel als mogelijk in de eigen woon- en leefomgeving ontvangen. Zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig. Hoe eerder we signaleren wat nodig is, hoe beter de zorg zal zijn. Dit hoeft niet altijd lichtere zorg te betekenen. Soms kan het tijdig inzetten van duurdere en adequatere zorg veel efficiënter zijn. Het huidige mantelzorgcompliment gaan we evalueren met de mantelzorgers.

Buitengebied en kerkdorpen

Voor de kerkdorpen Buurse, Sint Isidorushoeve en de Veldmaat gaan we kijken naar de mate waarin de Dorpsplan+-projecten zijn gerealiseerd. Naar aanleiding van deze inventarisatie wordt er samen met de inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in de kerkdorpen een dorpsagenda voor de komende vier jaar opgezet.

3 / Ruimtelijke samenhang

Voor een evenwichtige inrichting van het Haaksbergse grondgebied, is het belangrijk dat ruimtelijke ontwikkelingen elkaar niet in de weg staan, maar elkaar juist opzoeken, versterken en rekening met elkaar houden. De Omgevingswet, die in 2021 in werking treedt, moet regels voor ruimtelijke ontwikkeling vereenvoudigen en samenvoegen. Dat heeft veel impact op de rollen en verantwoordelijkheden in de fysieke leefomgeving. Dat vraagt een andere houding van ambtenaren en bestuurders.

Het centrum

Een dorpscentrum met een gevarieerd aanbod aan unieke winkels, publiekstrekken en horeca voor verschillende doelgroepen. Dat willen we in Haaksbergen. Vraag en aanbod bepalen de samenstelling van het winkel- en horeca-aanbod, maar wél in samenspraak met centrumbewoners en ondernemersverenigingen. Met een nieuw ondernemersfonds verlevendigen we het centrum met evenementen en projecten, maar ook met meer groen, speeltoestellen, zitbankjes, wifi en permanente publicatieborden met de culturele agenda. De projectwethouder Centrumplan is bestuurlijk verantwoordelijk.

Bereikbaarheid

De nieuwe N18 biedt Haaksbergen op het gebied van bereikbaarheid mooie kansen en geweldige mogelijkheden. De komst van de nieuwe N18 mag niet ten koste gaan van de bereikbaarheid met het openbaar vervoer. De oude N18 ligt er nog. Die moet, zoals dat heet, afgewaardeerd worden. In de praktijk betekent het dat er maatregelen moeten worden genomen om de oude weg een nieuwe bestemming te geven. Hoe we dat gaan doen, daarover gaan we in overleg met de provincie en aanwonenden. Wat ons betreft is dit een kans om de rondweg om Haaksbergen te voltooien. De noord-zuidverbinding moet intact blijven.

Omgevingswet

De komst van de nieuwe Omgevingswet heeft flinke gevolgen voor de gemeente Haaksbergen. De invoering kost niet alleen tijd en geld, maar vraagt dus ook een andere houding van ambtenaren en bestuurders. Via een interactief proces met inwoners, raad en ambtenaren willen wij inzicht krijgen in de ambities voor de gemeente Haaksbergen. Aan de hand van deze ambities kunnen we bepalen hoeveel extra middelen voor de invoering nodig zijn. We moeten allemaal van nee, tenzij naar ja, mits leren denken.

Plattelandontwikkeling

Ook voor initiatieven van ondernemers in het buitengebied moet de gemeente ruimte bieden in bestemmingsplannen. Zo is dat ook bedoeld in de nieuwe Omgevingswet. Dat vraagt om een meer meedenkende en adviserende houding van de ambtelijke organisatie. De ruimte binnen de regels moet maximaal worden benut.

Wonen

Om Haaksbergen aantrekkelijk te houden voor jongeren én ouderen moeten de starterslening, de blijverslening en de duurzaamheidslening (weer) ingevoerd worden. De wettelijke mogelijkheden worden maximaal benut om ouderen langer zelfstandig te laten wonen. Bij woningbouw gaat inbreiding voor uitbreiding. We ontwikkelen binnenstedelijke locaties niet zelf, maar stimuleren de markt en faciliteren dergelijke plannen richting uitvoering.

Maar alleen met inbreiding slaagt Haaksbergen er niet in om iedereen die in Haaksbergen wil wonen ook daadwerkelijk van een woning te voorzien. Uit [onderzoek van de provincie Overijssel](#) blijkt dat de lokale vraag naar woningen aanzienlijk groter is dan het beschikbare aanbod. Dat vraagt de komende jaren extra inspanning om de achterstand in te lopen. Daarom beginnen we al in 2018 met een verkenning naar geschikte locaties om in de noodzakelijke uitbreiding te voorzien.

4 / Koesteren van het natuurschoon

Haaksbergen en omgeving hebben niet alleen een flinke aantrekkingskracht op de lokale bevolking. Ook toeristen en dagjesmensen weten de weg naar de Ster in Twente prima te vinden. Toerisme en recreatie vormen dan ook belangrijke pijlers van de Haaksbergse economie. De fraaie natuurgebieden en het kenmerkende landschap zijn daarvoor belangrijke succesfactoren.

Vrijtijdseconomie

De natuur is ook belangrijk voor het toerisme, zoals ook de Museum Buurtspoorweg dat is. Het onderhouden en versterken van de natuur heeft een grote economische

waarde, doordat dit de vrijetijdseconomie stimuleert. Belangrijk is daarom het blijvend goed onderhouden van de fiets- en wandelpaden in het buitengebied. Daarbij maken we gebruik van het Uitvoeringsprogramma Vrijtijdseconomie Regio Twente en werken we samen met Duitsland en de Achterhoek. Om de investeringen te financieren zorgen we ervoor dat alle inkomsten uit de toeristenbelasting worden uitgegeven aan toerisme-gerelateerde uitgaven.

Hondenbelasting

Investeren in het onderhouden en versterken van de natuur rondom de bebouwde omgeving is belangrijk, maar ook

daarbinnen willen we investeren in de ruimtelijke kwaliteit. Een grote bron van ergernis voor veel inwoners is overlast door hondenpoep. Wij willen in deze raadsperiode toegroeien naar een situatie waarbij de inkomsten uit de hondenbelasting

niet hoger zijn dan de uitgaven die we doen om die overlast tegen te gaan. Schone hondenuitlaatplaatsen en goed uitgeruste losloopgebieden zijn daarbij belangrijk. De kosten voor die

voorzieningen verhalen we op de hondenbezitters via de hondenbelasting.

Zwerfafval

Zwerfafval behoort al jaren tot de top drie van ergernissen en is van grote invloed op de leefbaarheid. Het opruimen en voorkomen van zwerfafval is dan ook een belangrijke taak van gemeenten, die jaarlijks 1,18 euro per inwoner kunnen ontvangen van het Afvalfonds voor de extra aanpak van zwerfafval. We gaan bekijken op welke manier we dat in Haaksbergen kunnen gaan inzetten.

De natuur
is ook belangrijk
voor het
toerisme.



5 / Duurzaamheid en circulaire economie

De gemeenteraad heeft al de ambitie uitgesproken te willen werken aan duurzaamheid. Deze opgave is fors en raakt alle programma's, portefeuilles en onderwerpen. Wij willen de landelijke klimaatdoelstellingen voor 2050 vertalen naar het Haaksbergse aandeel hierin. Daarbij streven we ernaar om over vier jaar minimaal te voldoen aan de gewenste trend om de klimaatdoelstellingen in 2050 te halen. Maar liever nog lopen we voor op deze trend. Duurzaam, energieneutraal en aardgasloos bouwen is wat ons betreft een vanzelfsprekendheid.

Milieu en afval

We gaan verder op weg naar een afvalloos Haaksbergen. We willen het huidige systeem van afvalinzameling vasthouden, maar staan daarbinnen open voor innovatie en afvalscheiding achteraf.

Energietransitie

In 2050 moet Twente energieneutraal zijn. Dat is een flinke opgave, waarvoor allerlei partijen de handen ineen hebben geslagen. Twaalf Twentse gemeenten - waaronder Haaksbergen - hebben samen met regionale partners, bedrijven en inwoners de Twentse Energie Strategie (TES) opgesteld. Deze brengt in beeld wat de vier grote uitdagingen voor de toekomst zijn. Om Twente energieneutraal te maken werken de gemeenten ook voor het vervolg met elkaar samen. Ook buiten Twente wordt steun gezocht, bij de provincie Overijssel, de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) en de Rijksoverheid.

Om de doelstellingen óók in Haaksbergen te bereiken, stellen we in de eerste helft van 2019 een Actieplan Energietransitie op, als onderdeel van het op te stellen duurzaamheidsactieplan. De energietransitie heeft impact op de fysieke leefomgeving. Onder meer om de acceptatie van de ruimtelijke consequenties te vergroten, betrekken wij

inwoners, Haaksbergse ondernemers en strategische partners vanaf de start bij het opstellen van het actieplan. Initiatieven van inwoners en ondernemers om zelf energie op te wekken komen in het plan en krijgen, als de opbrengsten ervan (deels) ten goede komen aan de samenleving, medewerking door ambtelijke ondersteuning en gunstige (financiële) regelingen. Energiebesparing in de bestaande bouw, en energieneutraal en aardgasloos nieuwbouwen maken deel uit van het actieplan. De portefeuillehouder duurzaamheid heeft hierin een aanjagende en coördinerende rol.

Steenbreek

Om ons te laten ondersteunen en inwoners te inspireren en enthousiasmeren om de leefomgeving te vergroenen, willen wij onderzoeken of we gebruik kunnen maken van diensten van Operatie Steenbreek. Dat is een landelijk initiatief waarbij gemeenten geholpen worden bij diverse initiatieven, zoals het inleveren van tegels voor plantjes of het invoeren van een waterlabel naast het energielabel.

De gemeente

Uiteraard kan de gemeente zelf ook veel doen. We onderzoeken de mogelijkheid van een mestverwaardings-installatie in Haaksbergen.

In de openbare ruimte planten we duurzame en bijenvriendelijke gewassen die de biodiversiteit bevorderen. Bij nieuwe speelvoorzieningen kiezen we voor duurzame opties. De verdere verkoop en verhuur van snippergroen leidt tot meer biodiversiteit en samenhang in buurten en wijken. Zelf kan de gemeente ook gebruik gaan maken van zonnepanelen, aardwarmte en windenergie gebruiken en kiezen voor

Om Twente energieneutraal te maken werken de gemeenten samen.

duurzaam waterbeheer. We willen ruimte maken voor bijvoorbeeld afvaleducatie via het organiseren van projecten op scholen en opschoondagen voor inwoners en wijkraden.

Faciliteren

Natuurlijk moet de gemeente zelf het goede voorbeeld geven waar dat kan. Maar we willen ook anderen faciliteren. Zo willen we inwoners ondersteunen en helpen in het opzetten van energiecoöperaties. We willen sneller af van asbest op daken. We onderzoeken een revolverend fonds (het uitgeleende geld komt weer terug, zodat het opnieuw beschikbaar komt voor nieuwe leningen) voor zonnepanelen bij verwijdering van asbestdaken. We gaan ook elektrische laadpunten faciliteren.

Ondernemers

Samen met ondernemers zijn al initiatieven opgesteld voor energiebesparing en duurzame energieopwekking bij alle

bedrijventerreinen. Met deze ondernemers bouwen we verder aan duurzame industrie en dienstverlening, zoals op bedrijventerrein Stepelo. Als duurzaamheidsdoelstellingen de mogelijkheden voor agrarische ondernemers lijken te belemmeren, dan willen we die belemmeringen wegnemen. De agrarische sector is een belangrijke duurzaamheidspartner en duurzaamheid biedt ondernemende agrariërs nieuwe kansen. In de woningbouw stimuleren we het gebruik van nieuwe duurzaamheidsbevorderende technologieën.

Eerlijke voeding

We willen de vervaardiging van eerlijke voedingsproducten die bijdragen aan het karakter van de regio stimuleren en ons inzetten voor goede communicatie tussen lokale producenten en consumenten. Door middel van overkoepelende ideeën over milieubehoud, het bevorderen van duurzame ontwikkeling en de verbetering van de kwaliteit van leven.

6 / Intensieve samenwerking

Samenwerken is belangrijk. Een gemeente die steeds meer regisseert en faciliteert móet die samenwerking ook opzoeken. In Twents verband met de andere Twentse gemeenten, met de provincie, maar ook met ondernemers, inwoners, belangengroeperingen, verenigingen, instellingen en partnergemeente Ahaus. We willen de inwoners veel meer betrekken bij de politiek en de politieke besluitvorming. Ook willen we de inwoners daarmee nog meer aanzetten tot eigen initiatieven. De huidige score voor de relatie inwoner-gemeente willen wij in de samenwerking tussen raad, college en ambtelijke organisatie verbeteren en laten stijgen naar minimaal het gemiddelde van gemeenten met minder dan 25.000 inwoners.

Innovatie (Agenda voor Twente)

De gemeente ziet het belang van een actieve deelname in de Agenda voor Twente. De regio Twente wordt wereldwijd beschouwd als een high tech regio. De activiteiten die de Agenda voor Twente uitvoert hebben voor Haaksbergen een groot effect op de (toekomstige) werkgelegenheid. Actieve deelname aan de Agenda voor Twente leidt tot aandacht voor en versterking van de sociaaleconomische structuur van Haaksbergen.

Samenwerking en communicatie

We zien dat er steeds meer initiatieven ontstaan in wijken, buurten en straten. Wij juichen dat toe en willen daarbij helpen. Om dat goed te kunnen doen, willen we dat een substantieel deel van het beschikbare opleidingsbudget ingezet wordt om gastvrijheid en positief communiceren bij onze ambtelijke medewerkers verder te ontwikkelen. We starten participatieprocessen op allerlei terreinen. We willen inwoners en ondernemers betrekken bij verschillende projecten. Bij het opstellen van de profielschets voor de nieuwe burgemeester gaan we inwoners betrekken.

Digitalisering

Samenwerken betekent ook omgevingsgericht zijn. De digitalisering van de samenleving kan grote voordelen bieden voor de efficiëntie van de gemeentelijke organisatie. Tegelijkertijd dreigt het risico dat een deel van de bevolking achterblijft en in de problemen kan komen. De gemeente streeft naar ondersteuning en het digitaal zelfredzaam maken van inwoners die hier moeite mee hebben.

Arbeidsmarkt

Een goede verbinding tussen praktijkgericht onderwijs, een gezonde arbeidsmarkt en samenwerking met de Euregio is cruciaal voor de arbeidsmarkt. De bestrijding van laaggeletterdheid en het versterken van digitale vaardigheden geven werkzoekenden een sterkere positie op de arbeidsmarkt. Jongeren onder de 27 jaar die niet werken of een opleiding volgen krijgen de benodigde ondersteuning.

GBT

Het Gemeentelijk Belastingkantoor Twente (GBT) is hét fiscale gezicht van onze gemeente. Naast effectiviteit en efficiëntie verwachten we ook kwaliteit in het contact met Haaksbergse inwoners en ondernemers. Sommige verordeningen zijn ingewikkeld, met bijvoorbeeld onduidelijke formulieren of voorlopige aanslagen. Hier past persoonlijk en representatief contact om snel tot een goede afhandeling te komen.

Steeds meer
initiatieven in
wijken, buurten
en straten.

Bedrijven en ondernemers

De gemeente wil de regeldruk op ondernemers verlagen door voortdurend te zoeken naar vereenvoudiging van verordeningen, aanvragen en aanslagen. Dat begint met één duidelijk aanspreekpunt voor vragen en afspraken: de wethouder Economie, Arbeidsmarkt en Innovatie als coördinator. Deze wil zich opstellen als zakenpartner in het oplossen van knelpunten en het oppakken van kansen. Ons doel voor de komende periode is een vestigingsklimaat creëren waarmee we werkgevers kunnen behouden en de bezettingsgraad van bedrijventerreinen kunnen verhogen. We willen ook nieuwe bedrijven aantrekken, zoals internetbedrijven. Het realiseren van een internetknooppunt in Haaksbergen kan daarbij helpen.

Jongeren

We willen met jongeren in gesprek om samen vast te stellen welke voorzieningen zij graag in Haaksbergen willen hebben. Met onze organisaties op het gebied van welzijn, cultuur en sport spelen we in op die behoeften. We willen met primair én voorgezet onderwijs nagaan of het mogelijk is actief met de raad in discussie te gaan over actuele onderwerpen en de werking van de politiek. Dit vraag inzet en betrokkenheid van zowel raad- als collegeleden. Programma's van Pro Demos en het meedoen aan de Dag voor de Democratie kunnen hieraan bijdragen.



Financiën

We willen een zelfstandige, vitale gemeente zijn die financieel gezond en weerbaar is. Daarvoor is het nodig om de zogeheten **solvabiliteitsratio** (de financiële weerbaarheid) structureel te verbeteren. De VNG-norm van 20 procent is voor Haaksbergen de komende tijd uit zicht, maar wij willen wel een trend inzetten met een stapsgewijze verhoging naar 10 procent in twee raadsperiodes.

Gezonder financieel evenwicht

De financiële weerbaarheid van Haaksbergen moet de komende periode worden versterkt, richting een solvabiliteit van tien procent. Dit is in eerste instantie een opgave voor de gemeente, niet voor de inwoners en ondernemers. Jaarlijks geeft het college bij de begroting aan hoe die versterking heeft plaatsgevonden. Zo maken we Haaksbergen weerbaar voor incidentele of structurele tegenvallers. De verbetering

van de solvabiliteitsratio is geen doel, maar een middel om tot een gezonder financieel evenwicht te komen en de zelfstandigheid van de gemeenteorganisatie te borgen.

Doorrekening

Om een juiste afweging te kunnen maken wanneer het financieel herstel afgerond is en de risico's beheersbaar, willen wij ons risicomanagement actualiseren in een herziene versie van onze nota weerstandsvermogen en risicobeheersing. Bovendien willen we voor het einde van deze raadsperiode een belastingnota opstellen, waarin we ingaan op lastendruk en de verschillende belastingen (OZB, toeristenbelasting, hondenbelasting). Gezien de financiële onzekerheden willen we een financiële doorrekening van dit coalitieakkoord verwerken in de Begroting 2019.



Foto: Fleur Staal

De portefeuilleverdeling

De wethouders zijn de door de raad benoemde bestuurders. Hun kerntaak is het samen met de ambtelijke organisatie uitvoering geven aan het door de gemeenteraad vastgestelde beleid ten behoeve van de gehele Haaksbergse samenleving. Kortom, zij zijn er voor Haaksbergen.

Om die reden is ervoor gekozen de wethoudersportefeuilles zou min mogelijk te belasten met onderdelen die betrekking hebben op de ondersteunende processen. Deze processen houden de organisatie in stand en leveren mensen en middelen voor het uitvoeren van de kerntaken. Het gaat daarbij om personeel, informatievoorziening, organisatie, financiën, algemene zaken (facilitaire diensten), communicatie en huisvesting. Deze maken deel uit van de portefeuille van de burgemeester.

Arja ten Thije (PvdA)

Wethouder Samenleving en Duurzaamheid

Zorg
Jeugd
Onderwijs (lager)
Ouderenbeleid
Welzijn
Minimabeleid
Cultuur
Erfgoed/monumenten
Sport
Volksgezondheid
Dierenwelzijn
Duurzaamheid (coördinatie)
Milieu en afval
Openbaar groen, plantsoenen en speelvoorzieningen
Handhaving (totdat een nieuwe burgemeester is benoemd)
Projectwethouder overheidsparticipatie

Louis Koopman (VVD)

Wethouder Economie, Arbeidsmarkt en Innovatie

Financiën
Economisch beleid, bedrijven en ondernemers
Onderwijs (middelbaar en aansluiting arbeidsmarkt)
Vrijtijdseconomie (recreatie en toerisme)
Evenementen
Participatie
Innovatie (Agenda voor Twente)
Arbeidsmarkt
Stadsbank en schuldhulpverlening
Werk en inkomen
GBT
Projectwethouder Centrumplan
Bedrijventerreinen

Jan-Herman Scholten (CDA)

Wethouder Ruimte en Mobiliteit

- Ruimtelijke ontwikkeling en grondbeleid, inclusief grondexploitaties
- Wonen
- Vastgoed
- Wegen
- Verkeer en vervoer
- Nutsvoorzieningen en verlichting
- Riolering en waterbeheer
- Plattelandsontwikkeling
- Energietransities
- Personeel en organisatie
- (totdat een nieuwe burgemeester is benoemd)
- Projectwethouder Onderwijshuisvesting

Gerrit Jan Kok
(waarnemend burgemeester)

Openbare orde, veiligheid, bestuur

- Brandweer
- Rampenbestrijding en crisisbeheersing
- Integriteit
- Begraven
- Burgerzaken en verkiezingen
- Gemeenteraad en gemeentebestuur
- Intergemeentelijke samenwerking
- Communicatie
- Klachten
- Internationale contacten
- Informatievoorziening inclusief gegevensbeleid
- Dienstverlening
- Coördinatie van de verbonden partijen
- Algemene zaken (facilitaire diensten)
- Huisvesting
- VRT



Foto: Betty Marsinkhof

..... **CONTACT**

haaksbergen.nl

gemeente@haaksbergen.nl

T (053) 573 45 67 of bel 14 053

postbus 102, 7480 AC Haaksbergen

